

Генеральный директор ОАО «РИТЭК» Николай НИКОЛАЕВ: «Ценю в работе непрерывное движение вперед»

7–9 сентября в Татарстане прошла 18-я Международная специализированная выставка «Нефть. Газ. Нефтехимия». В авторитетном казанском мероприятии, проводящемся на протяжении уже многих лет, приняли участие больше 250 отечественных и зарубежных предприятий. Тем приятнее была победа. Сразу два диплома в различных номинациях и почетное звание «Победитель конкурса «Лучший экспонат выставок» увез из Казани «РИТЭК» — компания, специализирующаяся на разработке и всестороннем применении инноваций в сфере нефтедобычи. Наш собеседник сегодня — генеральный директор ОАО «РИТЭК» Николай НИКОЛАЕВ.

Перспективы ОАО «РИТЭК» тесно связаны с разработкой баженовской свиты, с ее запасами, которые сегодня не вовлечены в разработку в связи с их трудноизвлекаемостью

■ Николай Михайлович, в сентябре главный праздник года для нефтяников — День работников нефтяной и газовой промышленности. Праздник, в который принято итожить профессиональные достижения и обсуждать новые планы. Чем запомнится вам этот год?

— 20-летием «ЛУКОЙЛа», чьей «дочкой» является «РИТЭК». Это событие. А вслед за этим юбилеем в следующем году грядет уже и 20-летие «РИТЭКа». Надо отдать должное председателю Совета директоров Общества Валерию Исааковичу ГРАЙФЕРУ, который 19 лет назад уже задумался об инновационном развитии нефтяной отрасли. Если сегодня слово «инновации» на слуху, то тогда его еще не все и понимали. И глядел он дальше других. К сожалению, мы сейчас подходим к такой ситуации, когда свежего мощного запаса углеводородов становится все меньше-меньше-меньше... А проблемных старых месторождений — все больше. И они требуют особого подхода. Не просто традиционно пробурил — поставил насос, а то и фонтан сразу получил. Нет, эта эра закончилась.

«РИТЭК» занят поиском: что делать дальше. Мы во многом первопроходцы. На многие вопросы о происходящих процессах в недрах земли мы пока не имеем ответа, мы изучаем их. Если сравнивать с самолетостроением, то, наверное, мы сегодня находимся на этапе создания дирижабля. Нам идти, идти и идти... Мы должны пройти путь эволюции. Каким он будет — коротким или длинным — зависит от многих факторов. Мы привлекаем самых грамотных специалистов России, с нами работают ученые с мировыми именами, известнейшие научные институты.

■ До того, как вы возглавили «РИТЭК», в вашем послужном списке было несколько дочерних предприятий «ЛУКОЙЛа». Есть отличие в руководстве ими и «РИТЭКом»?

— После традиционного нефтегазодобывающего предприятия — и в Западной Сибири, где я долгое время работал, и в Нижнем Поволжье — «РИТЭК» требует совсем иных подходов. Здесь иной масштаб. И совсем другие задачи ставит передо мной руководство «ЛУКОЙЛа». Придя сюда, я по-другому увидел перспективы всей нефтянки, узнал много нового. И находился в постоянном поиске решения: как создать действительно эффективную структуру управления процессом работы этого сложнейшего предприятия? Как создать структуру, которая позволила бы целенаправленно добиваться научно-технического продвижения?..

■ Перестройка уже завершена?

— Прошла перестройка внутри аппарата и по всем нашим территориально-производственным подразделениям. Сегодня мы находимся на завершающем этапе этого процесса по выстраиванию структуры и интеграции в «ЛУКОЙЛе». Намного проще становится работать в плане управления. И эффективность сразу дала о себе знать. При определенных минусовых результатах по прошлому году мы получили около девяти миллиардов рублей прибыли. Конечно, был благоприятный год по цене на углеводороды, но самое главное — это снижение и систематизация затрат, более направленная работа на экономические показатели. Сегодня в «РИТЭКе» совершенно другой уровень отношений с территориями — мы работаем в семи субъектах РФ. И везде свои региональные особенности. Выстраиваем систему отношений с местными властями. Опыт одного региона накладываем на другие.



Стиль работы — не кабинетный

? *Это помогает в деле разработки и внедрения инноваций?*

— Перспективы связаны прежде всего с разработкой баженовской свиты с ее огромнейшими запасами, которые сегодня вообще не вовлечены в разработку в связи с их трудноизвлекаемостью. Активно работаем в этом направлении на Средне-Назымском месторождении в Ханты-Мансийском округе. Уже есть положительный эффект термического воздействия на нефтяные пласты. Этой работой мы сегодня поглощены. Она интересна в научном смысле, а в перспективе, я уверен, и в промышленном.

Можно долго рассказывать о разных методах воздействия на процесс повышения нефтеотдачи пласта — «РИТЭК» здесь во многом первопроходец. Сегодня мы также работаем над программой по утилизации попутного нефтяного газа, много занимаемся и вопросами, связанными с энергосбережением. Например, «РИТЭК-ИТЦ» выпускает вентильные двигатели, которые работают по особому принципу и дают по затратам энергии в сравнении с центробежными двигателями 25—60% экономии. И сегодня по «ЛУКОЙЛу» принято решение о запуске пилотного проекта на базе Пакачевского ТПП, где в течение двух лет на тысяче скважин будут установлены наши двигатели. Для этого мы в Татарстане создаем совместное предприятие, будем тиражировать двигатели и на «Татнефть». По «РИТЭКу» же они работают уже практически везде и дают солидную экономию.

Работаем, одним словом. Стараемся привлечь деньги не только лукойловские, но и со стороны. В частности, с РОСНАНО ведем переговоры. Входим в проекты СКОЛКОВО, чтобы иметь возможность получить гранты на разработку ряда научных направлений. Их не интересуют собственно прикладные задачи «ЛУКОЙЛа» или «РИТЭКа» — им интересна возможность вклада в развитие народного хозяйства, возможность тиражирования опыта. Идет очень жесткий отсев проектов на высшем уровне. Требуется доказать, что именно наш проект эффективен. Это большая работа, она требует внимания. Научный блок в «РИТЭКе» — серьезный, потенциал имеется. И будем еще сильнее его укреплять.

? *Николай Михайлович, ваш стиль работы нельзя назвать кабинетным. Вы часто бываете в регионах. Насколько это необходимо?*

— Недавно проводил совещание с нашим профсоюзом, экономистами, замами по соцвопросам. Обсуждали сокращение непрофильных активов. Это правильно, надо структуру разгружать. Но я поймал себя на мысли, что, в принципе, если бы не бывал в регионах сам, то решать этот и другие вопросы мне было бы легче. Вот, например, вопрос о судьбе спортзала в Нурлате (Татарстан). По логике я должен вывести его за скобки предприятия

без всяких обсуждений и закрыть проблему «не-профиля»... Но я там был, видел, сколько ритэковцев занимаются спортом. Сейчас ищем варианты сохранения профиля этого объекта с гарантиями для сотрудников, чтобы они по-прежнему плавали в бассейне и играли в волейбол. Чтобы, как и раньше, мы там проводили традиционный Кубок ГРАЙФЕРА по волейболу.

В общем, если ты решаешь вопросы, сидя в кабинете, неизбежно теряешь связь с трудовым коллективом и искаженно начинаешь видеть какие-то процессы на местах. Всегда в своих поездках я стараюсь разговаривать непосредственно с занятыми в производстве. Иначе я начинаю терять восприятие их проблем, а их там воз и маленькая тележка... Считаю, что отчуждение руководства и рабочих вредит делу. Может быть, потому я это так чувствую, что сам прошел все этапы от рабочего, от оператора — то есть с низового звена... И всех своих заместителей заставляю чаще бывать на территориях, рассказывать коллективу о перспективах, о том, чем занимается руководство, какие общие задачи перед нами стоят, то есть что происходит, куда движемся. Делать это — тоже одна из обязанностей руководителя.

? *Что в вашем понимании есть идеальная команда?*

— Требования у меня одни: должны быть четкая компетенция специалиста и грамотное выполнение им своих функций. В Москве есть, конечно, своя специфика. Здесь я очень удивлялся вначале, почему такое долгое прохождение бумаг, почему нет элементарной программы документооборота... Как десяток лет назад в Волгограде, пришлось тормозить коллектив. Нельзя без драйва работать!.. И предприятие стало лидером, о нем заговорили. И города нефтяников стали образцовыми — сегодня они уже по инерции продолжают жить лучше. Я уверен, что можно всего добиться при желании, если не бояться движения в работе и жизни. **Т**



Николай НИКОЛАЕВ,
генеральный директор
ОАО «РИТЭК»

ОАО «РИТЭК» активно работает не только над повышением нефтеотдачи, но и над программами по утилизации попутного газа и энергосбережения

Ирина СТАРОДУМОВА



ЗАО «НПЦ Геохимия»: геохимические методы поисков месторождений

Научно-производственный центр «Геохимия» более 15 лет занимается поисками месторождений нефти и газа. Услугами ЗАО «НПЦ Геохимия» пользуются ведущие нефтегазодобывающие компании. Особое место в этом ряду занимает ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз».

О компании

Научно-производственный центр «Геохимия» образован в соответствии с приказом министра геологии СССР №23 от 22.02.91 г. На центр возлагались задачи по совершенствованию и внедрению технологий геохимических работ на нефть и газ и оценке загрязненности геологической среды с прогнозом ее техногенных изменений. Позднее эти задачи были подтверждены приказом министра природных ресурсов Российской Федерации №323 от 17.04.01 г.

В создании НПЦ «Геохимия», его становлении и научно-производственной деятельности в разные годы принимали активное участие доктор геолого-минералогических наук, профессора Л. М. ЗОРЬКИН, Е. В. СТАДНИК и И. С. СТАРОБИНЕЦ (консультант), кандидаты геолого-минералогических наук С. Л. ЗУБАЙРАЕВ, В. М. МУДРЕНКО (директор центра в 1991–2002 годах).

Основная деятельность НПЦ «Геохимия» сконцентрировалась на двух направлениях: нефтегазопроисловых исследованиях и геохимическом мониторинге окружающей среды.

I. Нефтегазопроисловых работы включают разработку, совершенствование и практическое применение технологий геохимических исследований по оценке перспектив нефтегазоносности отдельных территорий и поисковых площадей на региональном, поисковом и разведочном этапах геолого-разведочных работ (ГРР).

В рамках этого направления НПЦ «Геохимия» были разработаны (совместно с ВНИИгеосистем и его Раменским филиалом) руководящие документы технологии нефтегазопроисловых геохимических исследований уровней «Воздух» (РД 41–06–137–91), «Земля» (РД 41–06–138–91) и «Скважина» (РД 41–06–139–91).

Практическое использование технологий геохимических исследований различных уровней зондирования проводилось в тесном сотрудничестве с рядом научно-исследовательских и производственных организаций на поисковых объектах отдельных регионов РФ и стран ближнего зарубежья.

II. Целью геохимического мониторинга является оценка загрязненности природной среды (атмосферы, литосферы, почвы и гидросферы) жидкими и газообразными углеводородами и другими токсичными веществами, возникающей при поисках, разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке углеводородного сырья.

Сотрудничество с ОАО «ЛУКОЙЛ»

ЗАО «НПЦ Геохимия» сотрудничает с крупнейшими нефтегазодобывающими компаниями. В числе постоянных заказчиков фирмы — ОАО «Газпром», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз» и ОАО «Ритэк». Партнерами ЗАО «НПЦ Геохимия» являются ФГУП ВНИИгеосистем, ООО «Атмогеохимия», ООО «Георесурс» и ряд других организаций.

Партнерские отношения центра с ОАО «ЛУКОЙЛ» начались в 2004 году, когда по заказу ООО «ЛУКОЙЛ-Нижеволжскнефть» на территории Волгоградской области (Кудиновско-Романовская приподнятая зона) ЗАО «НПЦ Геохимия» проводились наземные геохимические работы (отв. исп. М. Ю. МИРОТВОРСКИЙ). Целью работ была оценка нефтегазоперспективности структур, выделенных по данным сейсморазведки в средне- (воробьевский горизонт) и верхнедевонских (семилукский горизонт) отложениях. Выполнялась газогеохимическая съемка по шламу неглубоких (до 1,5 метров) скважин в комплексе с опытно-методическими работами по отбору проб подпочвенного воздуха на сорбенты.

Съемка по подпочвенным газам находилась в стадии становления. Поэтому главным для ее практического внедрения являлся выбор наиболее информативных геохимических



Проведение поверхностной геохимической съемки (отбор проб шлама и подпочвенного воздуха на сорбент)



Виталий БОНДАРЕВ,
генеральный директор
ЗАО «НПЦ Геохимия»

критериев и установление их поискового значения. В Волгоградской области, где работы проводятся в сложных условиях опоскования (наличие зоны окисления углеводородов до глубины 15 метров), применение такой комплексной методики целесообразно в силу того, что по шлему неглубоких скважин обычно уверенно определяются углеводороды в ряду С1–С6 (в первую очередь, легкие углеводороды), а по подпочвенному воздуху сорбционным методом — наоборот, легкие УВ определяются только суммарно (С1–С3), зато более тяжелые могут определяться вплоть до С10.

По итогам проведенных работ все изученные структуры были разделены на четыре группы по мере снижения их

предполагаемой перспективности: высокоперспективные (Безымянная, Летняя, Ю-Кондрашовская D3sm, Тишанская, Осенняя, Дубовенькая), перспективные (Улановская, Суходольная, Ю-Кондрашовская D2vb, Александровская, Зимняя), с неясными перспективами (Ольховая, Степная), неперспективные (Бирючья, Меловая, Родниковая, Авиловская).

Впоследствии на Дубовенькой площади, отнесенной к высокоперспективным объектам, в биогермных отложениях карбонатного девона были открыты залежи нефти и газоконденсата.

Разработанный комплекс геохимических исследований — геохимическая съемка по шлему неглубоких скважин и атмогеохимическая съемка сорбционным методом — позволил существенно повысить информативность исследований и применить вероятностный подход для оценки нефтегазоперспектив отдельных участков и выявленных сейсморазведочными работами локальных структур.

В дальнейшем (в 2006-м и 2007 годах) ЗАО «НПЦ Геохимия» в сотрудничестве с ООО «Атмогеохимия» по заказу ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз» выполняло геохимические исследования на Кудиновско-Романовском и Чернушинско-Логовском, Журавском и Березовском (2007 год) лицензионных участках ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз».

Рекомендации, разработанные по результатам этих исследований, учитывались при постановке дальнейших геологоразведочных работ ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз», а целый ряд выводов о перспективности отдельных участков площади работ и



Михаил МИРОТВОРСКИЙ,
заместитель генерального директора
ЗАО «НПЦ Геохимия»

локальных структур соответствовал результатам глубокого бурения.

В 2010—2011 годах ведутся геохимические исследования по оценке нефтегазоносности надсолевых отложений Левобережного лицензионного участка Волгоградской области. По заказу ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтегаз» были проведены работы по оценке нефтегазоперспективности структуры Ударная, в пределах которой в дальнейшем планировалась постановка поисково-разведочного бурения. Было сделано экспертное заключение (МИРОТВОРСКИЙ М. Ю., ГЛУХОВА А. Г.), где указывалось, что структура Ударная является «негерметичной» и промышленных скоплений нефти в ней быть не может. Высказанный прогноз полностью подтвердился результатами бурения и испытаний, проведенных в скважине №1-Уд. в октябре 2010 года. **Р**

Основные направления деятельности ЗАО «НПЦ Геохимия»:

- поиски месторождений нефти и газа;
- оценка загрязненности природной среды;
- геоэкологическая оценка городских и промышленных агломераций;
- инженерно-геологические изыскания.

В процессе работ применяются различные геохимические технологии, основанные на использовании методов газовой геохимии, битуминологии, литогеохимии, гидрогеохимии, фитогеохимии, радиогеохимии, прошедшие многолетнюю промышленную апробацию в различных геологических условиях и природных зонах, а также в промышленных агломерациях России и ближнего зарубежья. Работы проводятся современными техническими средствами (переносные и лабораторные анализаторы с чувствительностью, превышающей фоновые концентрации определяемых компонентов), обеспечены программы комплексной интерпретации геолого-геохимических данных.

Материалы предоставляются в виде карт распределения геохимических и геологических параметров на различных уровнях и в различных средах, в виде таблиц и графиков, характеризующих перспективы нефтегазоносности поисковых площадей, современное состояние геоэкологических систем и изменения последних.



ЗАО «НПЦ Геохимия»

127287 Москва, Писцовая ул., 16, корп. 4

Тел. (495) 685-12-80

Факс 685-16-76

E-mail: NPCGeo@mail.ru

www.npcgeo.ru